



Energie Management Actieplan

Conform ISO 50001 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1

Kooi Trading B.V.
Kooi Benelux B.V.
Kooi Service & Security Centre B.V.
Kooi Security Deutschland
Kooi Security France

Auteur: R. Sijens
Datum: 08-03-2022
Versie 1.1

| | |
|---|----|
| 1. Inleiding | 3 |
| 2. Normatieve verwijzingen..... | 4 |
| 3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar | 4 |
| 3.1 Eigenstellingname | 4 |
| 3.2 Reductiedoelstellingen..... | 5 |
| 3.3 CO ₂ -footprint..... | 6 |
| 4. Plan van aanpak | 7 |
| 4.1 Maatregelen Scope 1..... | 7 |
| 4.2 Maatregelen Scope 2 + business travel | 7 |
| 5. Monitoring en meting | 8 |
| 6. Periodieke opvolging / voortdurende verbetering..... | 9 |
| 7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget..... | 10 |

1. Inleiding

De directie heeft de doelstelling uitgesproken om in het eerste jaar onze CO₂-uitstoot te reduceren met 1% voor scope 1 en 75% voor scope 2 ten opzichte van de CO₂-uitstoot in het referentiejaar 2021. De daarop volgende jaren is er een reductie van 1% vastgesteld ten opzichte van het referentiejaar 2021 op basis van de omzet. De ambities voor reductie worden met name neergelegd bij de verduurzaming van het wagenpark, huisvesting en de verduurzaming van de stroomaansluiting op projectlocaties.

Om die doelstelling te bereiken is er onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor is er gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die zowel de SKOA als andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan (EnMP). Dit plan heeft betrekking op het jaar 2022. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt door middel van de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

In principe zijn er geen specifieke projecten waarbij specifieke maatregelen kunnen worden vastgesteld. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd welke voor het gehele bedrijf en dus ook alle projecten gelden.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd binnen ons bedrijf. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (CO₂ footprint halfjaarlijks) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Ondergetekende,

Marco Banning
Chief Financial Officer

Getekende versie ligt ter inzage op kantoor.

2. Normatieve verwijzingen

Dit Energie management actieplan is opgebouwd conform de paragrafen 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1 van de norm NEN-ISO 50001.

Dit onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001-norm wordt behandeld.

| ISO 50001 | Onderwerp | Hoofdstuk |
|-----------|--|-----------|
| 6.3 | Uitvoeren van energiebeoordeling | 6 |
| 6.5 | Uitgangswaarden voor energieverbruik/basisjaar | 3 |
| 6.4 | Energie Prestatie-indicatoren | 5 |
| 6.2 | Doelstellingen, taakstellingen, actieplan | 7 |
| 9.1 | Monitoren, meten en analyseren | 5 |
| 10.1 | Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen | 3/4 |

3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar

De energieverbruikers en emissies zijn bepaald in de CO₂-footprint en geëvalueerd in de energiebeoordelingen. Halfjaarlijks of bij een ingrijpende verandering wordt nagegaan of deze nog actueel is en de reductie doelstellingen nog actueel zijn. In dit EnMP wordt verder ingegaan op de monitoring en meting van de reductie doelstellingen zoals deze zijn vastgelegd in dit EnMP.

De algemene bedrijfsdoelstelling is een reductie van 1% per jaar per eenheid (Kg CO₂/ euro omzet) ten opzichte van het referentiejaar 2021. Voor het eerste jaar betreft het een reductie van 75% voor scope 2. Dit EnMP beschrijft welke maatregelen er worden genomen om deze reductiedoelstelling te behalen.

3.1 Eigenstellingname

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van de maatregellijst van SKAO en sectorgenoten. Bouwatch is onder andere een sectorgenoot welke is gecertificeerd. Bouwatch heeft in scope 2 bijna dezelfde reductiedoelstelling i.v.m. grijze elektriciteit.

Daarnaast is de ingevulde maatregellijst van SKAO geraadpleegd. Hier is 8 keer A, 5 keer B en 5 keer C ingevuld. Hieruit blijkt dat wij door onze reeds gerealiseerde en in gang gezette maatregelen een middenmoter (tussen standaard en vooruitstrevend) zijn binnen de sector.

De doelstellingen zijn gebaseerd op de eigenstellingname en op basis van de reductiedoelstellingen van sectorgenoten.

3.2 Reductiedoelstellingen

De reductiedoelstelling voor scope 1 is 1% per jaar per jaar ten opzichte van het referentiejaar. Dit heeft betrekking op de materiële emissies: dieselverbruik en benzine. Dit zijn de significante verbruikers binnen de CO₂ footprint van de organisatie.

De reductiedoelstelling voor scope 2 + business travel is 75% voor het jaar 2022 en 1% voor de jaren daarop volgend ten opzichte van het referentiejaar. Dit heeft vooral betrekking op de overstap van grijs naar groene elektriciteit en het zakelijk reizen.

| | 2021 Basisjaar | 2022 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 1% & 75% | 2023 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 2% & 76% | 2024 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 3% & 77% | 2025 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 4% & 78% | 2026 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 5% & 79% |
|---------|-------------------|---|---|---|---|---|
| Scope 1 | 598.9 | 592.91 | 586.92 | 580.93 | 574.94 | 568.95 |
| Scope 2 | 94.07 | 23.51 | 22.57 | 21.63 | 20.69 | 19.75 |

3.3 CO₂-footprint

Jaargang 2021 – Trading, Benelux, KSSC, Deutschland & France

| Scope 1 | Eenheid | Aantal | Kg CO ₂ /eenheid | CO ₂ -uitstoot (ton) | % |
|---------------------------|-----------------|---------|-----------------------------|---------------------------------|-------|
| Gasverbruik | NM ³ | 13.249 | 1,884 (Aardgas) | 24.97 | 3.60 |
| Bedrijfswagens – Diesel | Liter | 101.362 | 3,262(B7 Blend) | 330.64 | 47.71 |
| Bedrijfswagens – Benzine | Liter | 23.021 | 2,784 (E10 Blend) | 64.09 | 9.25 |
| Powerboxen/UFO's – Diesel | Liter | 54.937 | 3,262 (B7 Blend) | 179.2 | 25.86 |
| Totaal scope 1 | | | | 598.9 | 86.42 |

| Scope 2 | Eenheid | Aantal | Kg CO ₂ /eenheid | CO ₂ -uitstoot (ton) | % |
|--|---------|---------|-----------------------------|---------------------------------|-------|
| Elektriciteit (Grijs NL) | kWh | 134.609 | 0,523 | 70.4 | 10.17 |
| Elektriciteit (Grijs DE/FR) | kWh | 25.521 | 0.523 | 13.35 | 1.93 |
| Elektriciteit (Laden onderweg/Grijs) | kWh | 2248 | 0,523 | 1.18 | 0.169 |
| Zakelijk vliegverkeer – kort | Km | 17.495 | 0.234 | 4.09 | 0.59 |
| Zakelijk vliegverkeer – midden | Km | 26.671 | 0.172 | 4.59 | 0.66 |
| Zakelijk treinverkeer - onbekend | Km | 14.834 | 0.002 | 0.030 | 0.004 |
| Zakelijk treinverkeer - internationaal | Km | 4232 | 0.026 | 0.11 | 0.015 |
| Zakelijke kilometers met privéauto's | Km | 1656 | 0,195 | 0.32 | 0.046 |
| Totaal scope 2 | | | | 94.07 | 13.58 |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--------|------|
| Totaal CO ₂ uitstoot scope 1 en scope 2 | | | | 692.97 | 100% |
|--|--|--|--|--------|------|

4. Plan van aanpak

Om te voldoen aan de reductiedoelstelling zoals reeds beschreven is er een plan van aanpak opgesteld voor de te nemen maatregelen. Hierbij is er bepaald wie de verantwoordelijke is, de benodigde middelen de verwachte reductie, de prestatie indicatoren en de huidige status. Om de maatregelen zo effectief mogelijk te maken is het belangrijk om de maatregelen welke weinig inspanning kosten maar veel effect hebben de hoogste prioriteit te geven. Wanneer een maatregel toch niet blijkt te werken kan er voor worden gekozen om te stoppen met deze maatregel.

Door deze parameters in te vullen is het duidelijk wat de maatregel behelst om zo de maatregel zo succesvol mogelijk te laten implementeren.

De volgende maatregelen zullen worden geïmplementeerd om te voldoen aan de reductiedoelstelling van 2022. Deze zijn verder uitgewerkt met bijbehorende planning en status in hoofdstuk 7 Actieplan.

4.1 Maatregelen Scope 1

Aangezien brandstof de grootste verbruiker is binnen de organisatie zijn de maatregelen bij Scope 1 vooral toegespitst op het verminderen van deze verbruiker. Zo wordt er gestuurd op het op afstand vergaderen. Daarnaast wordt er gestimuleerd om de bandenspanning te controleren elke 3 maanden en wordt zuinig rijden en CO₂ uitstoot besproken in een toolbox meeting.

4.2 Maatregelen Scope 2 + business travel

Er zijn een aantal maatregelen die van toepassing zijn. Zo wordt er gekozen voor groene stroom in plaats van grijze stroom.

Voor reizen korter dan 700 kilometer werd nog steeds het vliegtuig gebruikt. De maatregel klinkt dan ook als volgt. Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.

Daarnaast wordt er gestuurd op het energielabel en op vergaderen op afstand.

5. Monitoring en meting

De besparingsmogelijkheden waarvoor maatregelen zijn opgesteld worden gemonitord. Hiervoor is een monitoringssysteem ingericht. De monitoring en meting van de CO₂ reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kan er worden beslist om te stoppen met deze maatregel, deze anders in te richten of te stoppen met de monitoring ervan.

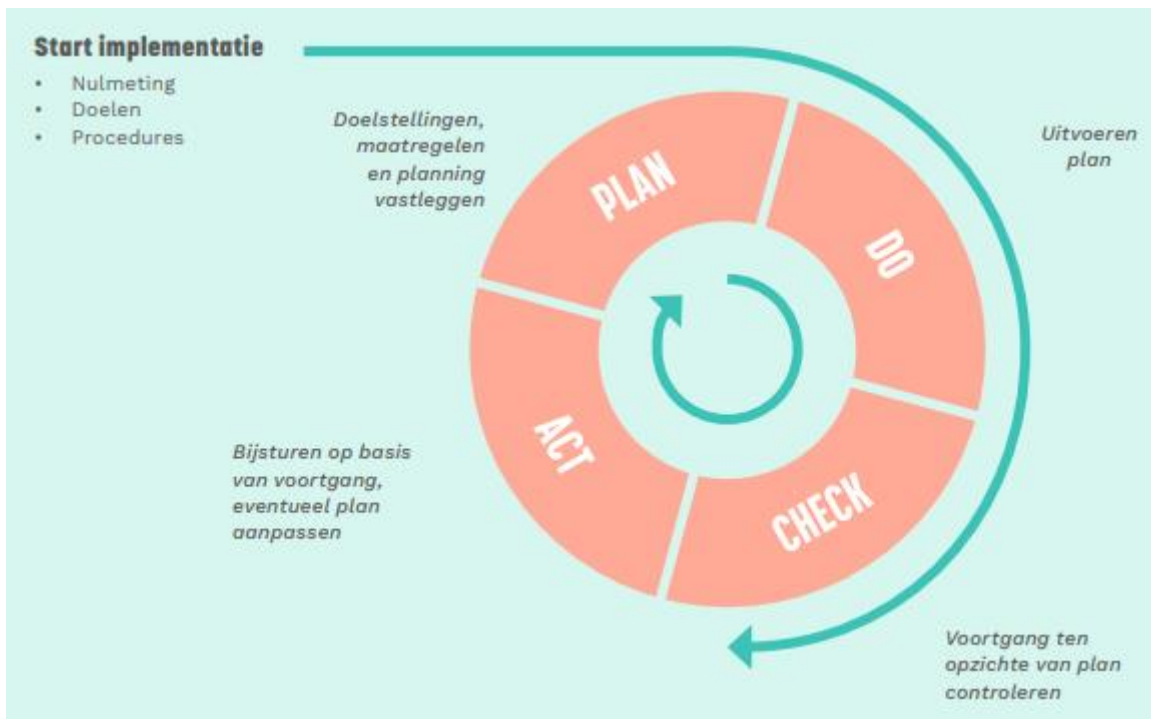
Om daadwerkelijke sturing op het energieverbruik mogelijk te maken volgen wij een aantal energie prestatie indicatoren. De registraties zijn aantoonbaar door middel van genoteerde meterstanden en de nota's/afrekeningen via de financiële administratie.

| Onderwerp | Registratie | Intervalperiode |
|------------------------|---|-----------------|
| Elektriciteitsverbruik | Elektrameter/portal Greenchoice Financiële administratie | Half jaar |
| Gasverbruik | Gasmeter/portal Greenchoice Financiële administratie | Half jaar |
| Brandstofverbruik | Financiële administratie | Half jaar |
| Zakelijk reizen | Financiële administratie | Half jaar |

6. Periodieke opvolging / voortdurende verbetering

Om de CO₂ reductie te bewerkstelligen is het voortdurend nodig om de inventarisatie te evalueren en besparingsmaatregelen en doelstellingen op te volgen. Hiervoor moet het beleid ook daadwerkelijk onderdeel worden van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Zo wordt er gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitgevoerd, het verbruik geregistreerd, gecommuniceerd en worden de processen periodiek bijgewerkt en geëvalueerd. Door het doorlopen van de Plan Do Act Check cyclus (PDCA) wordt ervoor gezorgd dat er voortdurend wordt gewerkt aan de verbetering van de CO₂ footprint.



Minimaal eens per jaar wordt het Energie Management Systeem met bijbehorende acties beoordeeld aan de hand van de berekende CO₂ footprint, energiebeoordeling en directiebeoordeling.

7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

Scope 1

| Maatregel | Verantwoordelijke | Benodigde middelen / budget | Startdatum | Verwachte reductie | Controle verandering (prestatie-indicator) | Bron | Huidige status | Gemeten reductie | Verwachte datum gereed |
|--|-------------------|---|------------|---|--|----------------------|---|------------------|------------------------|
| Sturen op afstand vergaderen | HR QHSE | Juiste middelen voor online vergaderen. | Q2 2022 | 3150 liter brandstof In geval van diesel; 10 ton CO ₂ . | Brandstofverbruik auto's. Prestatie-indicator: Verbruik van auto's is verminderd met 5%. | | Op dit moment wordt er door corona al meer vergadert op afstand. Deze maatregel is in gang gezet, er wordt een beleid opgesteld. | | Doorlopend |
| Toolbox zuinig rijden | QHSE | Medewerker uren. | Q2 2022 | 1% - 3% brandstofreductie | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Jaarlijks een toolbox over zuinig rijden aanbieden. | - | Doordat de grote verbruiker brandstof is, is het goed om hier aandacht aan te besteden. In Q2 van 2022 wordt hier een toolbox over gegeven om met service & support medewerkers over CO ₂ uitstoot en zuinig rijden te sparren. | | Q2 2022 |
| Controleren van juiste bandenspanning | S&S QHSE | - | 2022 | 2% - 5% brandstof per jaar Link 2200-5500 liter brandstof – in geval van diesel: 7,17 – 17,9 ton CO ₂ . | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Voertuigen van organisatie plus lease auto's elke 3 maand bandenspanning controleren. | Link | Medewerkers motiveren om elke 3 maanden de bandenspanning te controleren. Dit wordt al eens per jaar of tijdens onderhoud uitgevoerd. Dit wordt besproken door een toolbox (Q2) en middels een intern bericht via intranet. | | Doorlopend |
| Storingen voorkomen door first time right principe bij productie | Productie QHSE | Medewerker uren. | 2022 | 1120 liter brandstof. 3,6 ton CO ₂ . Nader te bepalen bij herberekening CO ₂ uitstoot. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Brandstofverbruik van servicebussen is verminderd met 3%. | | Door de oplevering bij productie de installatie in één keer correct uit te voeren zijn er na de tijd minder bewegingen benodigd door de servicemonteurs. Extra kwaliteitscontrole implementeren door onafhankelijke medewerker. | | Q2 2022 |
| Aansluiten bij initiatief Brandstofreductie Noordoost Nederland | QHSE | €450,- | Q1 2022 | - Kennisdeling over brandstofreductie. | Prestatie-indicator: Aangesloten bij een initiatief. | | Aangesloten bij een initiatief die als hoofddoel hebben het reduceren van brandstof. 2 maal per jaar een kennissessie met als | | Q1 2022 |

| Maatregel | Verantwoordelijke | Benodigde middelen / budget | Start-datum | Verwachte reductie | Controle verandering (prestatie-indicator) | Bron | Huidige status | Gemeten reductie | Verwachte datum gereed |
|---|-------------------|--|-------------|---|--|----------------------|---|------------------|------------------------|
| | | | | | | | doel het brandstofverbruik te reduceren. | | |
| Evaluëren bij aanschaf/lease nieuw voertuig voor een CO ₂ emissie vrij voertuig | Directie, QHSE | Laadpalen, budget afhankelijk van voertuig en situatie. | Q1 2022 | Reductie afhankelijk van hoeveelheid zero CO ₂ emissie voertuigen. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Er zijn ten opzichte van het basisjaar niet minder hybride/EV's in bezit. | | Bij het vervangen van een auto wordt er geëvalueerd of een CO ₂ emissie vrij voertuig een optie is. Link | | Doorlopend |
| Sturen op energiezuinige banden bij onderhoud | S&S QHSE | Nader te bepalen, afhankelijk van het label wat voorradig is bij leverancier. | Q1 2022 | Maximaal 9% per voertuig. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Bij onderhoud worden zijn vervangen banden tenminste energieklasse B. | Link | Door het vervangen van banden door energiezuinige banden kan de brandstofbesparing nog meer worden verhoogd. Voor de meeste voertuigen in bezit zijn zomerbanden met klasse A mogelijk. Sturen bij onderhoud op deze banden, kosten zijn hetzelfde. | | Doorlopend |
| Onderzoek naar het gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof | S&S QHSE | €0,20 – €0,25 p. Liter Basisjaar 2021: €20.272 – €25.340 | Q1 2022 | 89% wanneer er HVO100 wordt gebruikt. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd voor hernieuwbare brandstof. | Link | Op het moment wordt er B7 blend gebruikt als diesel. Echter zijn er ook opties zoals HVO100/Blauwe diesel mogelijk. Onderzoeken in hoeverre dit mogelijk is voor de voertuigen in beheer. Niet beschikbaar voor de powerboxen i.v.m. garantie (bron). Dit is te gebruiken voor MAN bussen bron bron2 . Dekking voor Blauwe diesel in Nederland prima, buitenland dekking onderzoeken. | | Q4 2022 |
| Onderzoek naar stimuleren zuinig rijden door monitoring | S&S QHSE | Meetapparatuur (in nieuwe MAN bussen evt. via online portaal) Extra medewerker uren – analyseren plus terugkoppeling. | Q1 2022 | Nader te bepalen | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd voor monitoring. | - | Door gebruik te maken van een black-box systeem kan rijgedrag worden bekeken. Een financiële prikkel kan helpen met het zuiniger rijden. Onderzoeken in hoeverre dit haalbaar is, ook in verband met budget. | | Q4 2022 |

| Maatregel | Verantwoordelijke | Benodigde middelen / budget | Startdatum | Verwachte reductie | Controle verandering (prestatie-indicator) | Bron | Huidige status | Gemeten reductie | Verwachte datum gereed |
|--|--------------------|-----------------------------|------------|--|--|--|---|------------------|------------------------|
| Onderzoek powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel | R&D S&S | Uren van medewerkers. | 2022 | Nader te bepalen, afhankelijk van mogelijkheden. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd met een powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel. | | Powerboxen met andere brandstofcellen dan diesel zijn niet wenselijk, ze zijn minder kostenefficiënt ten opzichte van diesel powerboxen. De mogelijke besparing is 73% per aangeschafte milieuvriendelijke powerbox. Echter gaat de unit minder lang mee, hernieuwbare brandstof is ook geen optie aangezien de garantie vervalt. | | Q4 2022 |
| Onderzoek fietsplan | QHSE HR | Uren van medewerkers. | 2022 | Nader te bepalen, reductie aan brandstof. 97% per elektrische fiets. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Fietsplan implementeren welke actief wordt gebruikt. | Link Fiets-Wijzer | Op het moment zijn er al veel medewerkers die met een fiets naar het kantoor toe komen. Met een fietsplan kan dit aantal worden vergroot plus het kan een prikkel zijn voor de medewerkers om ook met de fiets naar kantoor blijven te komen. Onderzoek naar de haalbaarheid. | | Q4 2022 |
| Onderzoek Parkeerbeleid | HR QHSE | - | 2022 | Nader te bepalen, afhankelijk van medewerkers. | Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Parkeerbeleid implementeren i.c.m. fietsplan. | Link | Onderzoeken of een parkeerbeleid voldoende impact en draagvlak heeft binnen de organisatie. Dit kan worden gedaan i.c.m. een fietsplan waarbij medewerkers >5-10km geen parkeerplek krijgen. | | Q4 2022 |
| Onderzoek om de klimaatinstallaties te verbeteren. | Facilitair QHSE | - | 2022 | Reductie in gas en elektriciteit. | Gasverbruik. Prestatie-indicator: Het kantoorgebouw bezit een optimale klimaatinstallatie. | | Inventarisatie van de huidige klimaatinstallatie en in hoeverre deze kan worden verbeterd. Het gebouw heeft al een energielabel A. Afwachting van huisvesting. | | Q4 2022 |

Scope 2 + business travel

| Maatregel | Verantwoordelijke | Benodigde middelen / budget | Start-datum | Verwachte reductie | Controle verandering (prestatie-indicator) | Bron | Huidige status | Gemeten reductie | Verwachte datum gereed |
|---|--------------------|--|-------------|---|---|----------------------|--|------------------|------------------------|
| Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht. | HR QHSE | - | 2022 | ± 40% reductie wanneer vluchten korter dan 700km met de trein worden gedaan en de reistijd niet meer dan 150% is. (Berekend naar het basisjaar) | Facturen vliegtickets Prestatie-indicator: Er worden meer trein tickets en minder vliegtickets geboekt. | Link | De organisatie wil het gebruik van de trein gaan verplichten voor afstanden onder de 700 km; indien de reistijd van deur tot deur <150% van de vliegreis is. Beleid opstellen en communiceren zodat de maatregel leeft bij de medewerkers. | | Doorlopend |
| Onderzoeken gebruik verwarming en airco's in kantoorpand | QHSE Facilitair | - | 2022 | Nader te bepalen, afhankelijk van huisvesting. | Prestatie-indicator: Minder Elektraverbruik (gas) | | Onderzoeken hoe de airco's en verwarming via airco's worden gebruikt en in hoeverre deze veel stroom verbruiken. Afwachting van huisvesting. | | Q4 2022 |
| Sturen bij hardware naar energie label. | QHSE | Extra budget benodigd. Prijs/besparing wordt per aanschaf geëvalueerd. | 2022 | Afhankelijk van aantal aan te schaffen apparaten. | Prestatie-indicator: Meer zuinige hardware aangeschaft. | | Nog niet gecommuniceerd, communiceren intern volgens communicatieplan. | | Doorlopend |
| Zakelijke reizen (trein-, vliegverkeer & zakelijke reizen) beperken door te vergaderen op afstand. | HR QHSE | - | 2022 | Nader te bepalen bij herberekening CO ₂ uitstoot. | Facturen trein- en vliegverkeer. Prestatie-indicator: Er worden minder reizen gemaakt met de trein- en het vliegtuig. | | Onder de aandacht brengen bij organisatie doormiddel interne communicatie volgens communicatieplan. | | Doorlopend |
| Inkoop groene stroom en/of stroom vergoend met GVO's. | Facilitair QHSE | | 2022 | 70 ton reductie in CO ₂ uitstoot. (74% voor scope 2) | Prestatie-indicator: In 2022 of 2023 wordt er in het kantoorgebouw van Nederland gebruik gemaakt van groene elektriciteit. | Link | Op dit moment wordt er biomassa stroom afgenomen. Echter ziet de CO ₂ prestatieladder dit niet als groene stroom maar als grijze stroom. | | Q4 2022 |